



Este projeto demonstra a capacidade da FAPEAL/SECTI, juntamente com demais parceiros, em empreender na direção da consolidação de um Pólo de Tecnologia da Informação, Inovação e Comunicação em Maceió/AL, que contribuirá, efetivamente, para o crescimento do PIB de Alagoas, gerando desenvolvimento local e oportunidades reais de competitividade para expansão de empresas locais e para que outras, de grande porte, se instalem no Estado, inserindo Alagoas no cenário Pólo Nacional de TIC, Serviços e Inovação.

Márcio Dionísio

Maceió / AL - 01 de agosto de 2011

Título

Documento de Referência para o Pólo de TIC de Maceió
Projeto de captação de recursos

Realização

Secretaria de Estado da Ciência, da Tecnologia e da Inovação (SECTI)
Dr. Eduardo Setton / Secretário Estadual

Fundação de Amparo à Pesquisa de Alagoas (FAPEAL)
Dr. Tadeu Gusmão Muritiba / Presidente

REALIZAÇÃO



Secretaria de Estado da Ciência,
da Tecnologia e da Inovação



CONSULTORIA



PARCEIROS



Microsoft



CAIXA



FIEA

SENAI

IEL



Créditos

Documento Elaborado por:

© MDL Brasil, consultoria para o desenvolvimento.
Rua Sebastião Donato, 25, Sala 134 - Centro
Campina Grande / PB • Brasil • CEP 58.400 - 300
www.mdlbrasil.com • +55 (83) 9954 9956



Direitos Autorais Cedidos à:



As informações contidas neste documento são consideradas de circulação interna sendo vedada toda e qualquer reprodução, integral ou parcial, para outros fins alheios ou sem formal autorização da FAPEAL ou SECTI/AL. O uso não autorizado deste material é considerado violação de direitos autorais. O cronograma e as parte financeira reflete projeções sendo necessário melhor detalhamento e adequação a realidade da disponibilidade de recursos humanos e financeiros.

Resumo – Estratégias de Implantação

Este documento, intitulado *Projeto de Captação de Recursos*, é parte integrante do Documento de Referência para o Pólo de TIC de Maceió, como previsto no sétimo objetivo específico (2.2.) descrito na Carta Convite 01/2010 - processo N.º 30010-334/2008 - de 28 de maio de 2010; assinada pela Comissão Permanente de Licitação (CPL) Mista da Secretaria de Estado de Ciência e Tecnologia da Informação (SECTI) e Fundação de Amparo a Pesquisa do Estado de Alagoas (FAPEAL) e seu Anexo 01: Termo de Referência, sendo, portanto, um dos produtos entregáveis previstos nesta consultoria.

Sumário Executivo do Projeto

Proponente	Secretaria de Estado da Ciência, da Tecnologia e da Inovação (SECTI) Fundação de Amparo à Pesquisa de Alagoas (FAPEAL)
Objetivo Geral	Contribuir para implementação de um Pólo de TIC de Maceió/AL
Objetivos Específicos	<ol style="list-style-type: none">1. Ter estrutura necessária para que empresas se consolidem a partir do Estado de Alagoas (estrutura física & capital social).2. Criar a ambiência necessária para que empreendimentos de TIC se consolidem no Estado de Alagoas (políticas públicas e capacidade técnica).3. Garantir os recursos necessários para implementação do Pólo de TIC de Maceió/AL, visando sua sustentabilidade (capacidade de ser auto-sustentável em 5 anos).
Principais Resultados	<ul style="list-style-type: none">• Sede do Pólo de TIC no Bairro de Jaraguá em Maceió/AL em operação.• Políticas públicas e ações do Estado de Alagoas catalisando o desenvolvimento local por meio de empreendimentos em TIC.• Pólo de TIC de Maceió auto-sustentável.• Empreendimentos de grande porte instalados em Alagoas.
Alguns Impactos	<ul style="list-style-type: none">• Capital humano capacitado e disponível, no Estado de Alagoas, para desenvolvido de empreendimentos de TIC.• Mais de 1000 empresas e empreendedores atendidos até 2016• Pólo de TIC contribuindo com 1 ponto percentual no PIB do Estado até 2016;
Período	2012 à 2016 (cinco anos)
Contrapartida	R\$ 4.000.000,00 – Proponentes R\$ 4.500.000,00 – Outros parceiros já confirmados
Investimento	R\$ 6.500.000,00 – Financiador do Projeto
Valor total do Projeto	R\$ 15.000.000,00
Parceiros	Governos locais, Sistema S, Universidades, Iniciativa Privada, Sociedade Civil e empresas locais, todos aportando recursos financeiros e econômicos.

Índice

Sumário Executivo do Projeto	3
1. Proponentes.....	5
1. Objetivo Geral	7
2. Objetivos Específicos	7
3. Resultados Esperados.....	7
4. Impactos Esperados.....	8
5. Cronograma de Atividades Macro.....	8
6. Orçamento Macro do Projeto	9

1. Proponentes

Com a missão de “Promover o intercâmbio e a formação de pesquisadores através da concessão de bolsas de estudo, financiamento a pesquisas e apoio aos programas e projetos de desenvolvimento do Estado”, a Fundação de Amparo a Pesquisa do Estado de Alagoas (FAPEAL), **proponente deste projeto**, “exerce atividades de fomento e indução tecnológica, além de ser gestora do Ponto de Presença (PoP) da Rede Nacional de Pesquisa (RNP), que liga pioneiramente o Estado de Alagoas à Internet, oferecendo serviço de conectividade à comunidade científica, instituições governamentais e ONGs. Viabilizando Projetos de Pesquisas Induzidos que priorizam áreas estratégicas para o desenvolvimento do Estado, além da realização do Programa Pró-Ciências, que já capacitou mais de seiscentos professores das disciplinas de Matemática, Física, Química e Biologia e do Projeto Nordeste de Pesquisa e Pós-Graduação que estimulou cursos de Pós-Graduação realizados em Alagoas, sem contar com as centenas de bolsas e auxílios que a Fundação oferece anualmente melhor qualificando e contribuindo para a formação de recursos humanos de alto nível para nosso Estado, a FAPEAL representa hoje uma instituição inteiramente comprometida com o desenvolvimento e com o destino de nossa querida Alagoas” (fonte: www.fapeal.br).

A disposição e em parceria com o Governo do Estado, por meio de sua Secretaria de Ciência e Tecnologia da Informação (SECTI/AL), a FAPEAL consolida em Maceió, a partir deste ano, a implementação do projeto que visa a operação, no decorrer dos próximos 5 anos, de seu Pólo de Tecnologia de Informação e Comunicação, que por sua vez, tem como alguns de seus objetivos: (1) ter estrutura necessária para que empresas se consolidem a partir do Estado de Alagoas; (2) criar a ambiência necessária para que empreendimentos de TIC se consolidem no Estado de Alagoas; e (3) garantir os recursos necessários para implementação do Pólo de TIC de Maceió/AL, visando sua sustentabilidade.

O Pólo de TIC de Maceió não se caracteriza apenas por uma estrutura física ou um condomínio de empresas, mas e principalmente pela criação de uma ambiência compostas por atores públicos e privados, pessoas e organizações, que juntos corroboram para que o Estado de Alagoas tenha as condições necessárias para que empresas de grande porte aqui se instalem, mas também agregar a potencialidade do desenvolvimento do capital humano local, além de aumentar as chances de sucesso para empreendedores e empresas alagoanas.

Desde sua concepção, o Pólo se propõe ser auto-sustentável, gerando oportunidades de negócios que contribuam para o PIB de Alagoas. Acredita-se, entretanto, que em um futuro próximo as ações deste Pólo possam se ampliadas migrando à modalidade Fundação Parque Tecnológico, podendo esta inclusive aglutinar não apenas o Pólo de TIC, mas também outras iniciativas já iniciadas no Estado de Alagoas, seja o Pólo de Agronegócios e Pólo de Materiais e Plásticos.



Para isto, o Pólo de Inovação Tecnológica de Maceió funcionará com estrutura simples e célere, focada no desenvolvimento do Estado de Alagoas e auto-sustentável inclusive economicamente.



Um projeto arquitetônico específico está sendo elaborado para adequação dos espaços físicos disponíveis no Bairro do Jaraguá, na cidade de Maceió/AL, para construção da Sede física do Pólo de Tecnologia da Informação e Comunicação de Alagoas, valorizando o aspecto tecnológico e o compartilhamento de informação na forma de ilhas de trabalho.

Este projeto conta com vários parceiros que aportarão contrapartidas econômicas e financeiras da ordem de R\$ 10,5 milhões tais como:

Agência de Fomento de Alagoas
Ass. das Emp. Brasileiras de Tec. da Informação Reg. Alagoas;
BANCO DO BRASIL / Agência Maceió;
BITCOM – Engenharia, Informática e Telecomunicação;
Centro de Estudos Superiores de Maceió;
Faculdade Integrada Tiradentes
Federação das Indústrias do Estado de Alagoas
Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Alagoas
I SOLUÇÕES/APL-TI – Tecnologia da Informação;
Instituto de Tec. em Informática e Informação de Alagoas;
Instituto Federal de Alagoas;
MICROSOFT;
OI – Maceió;

Prefeitura Municipal de Palmeira dos Índios;
RASTRU – Investigação e Perícia Digital;
Sec. de Estado da Ciência, da Tecnologia e da Inovação;
Sec. de Estado de Planejamento e Des. Econômico;
Sec. de Estado do Plan. do Desenvolvimento Econômico.
Sec. Mun. de Planejamento e Desenvolvimento de Maceió;
Serviço Brasileiro de Apoio as MPes – Alagoas
Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial
Universidade Estadual de Ciências da Saúde de Alagoas
Universidade Federal de Alagoas;
Universidade Federal de Campina Grande;
WCW SOFTWARE – Tecnologia e Inovação
Dentre outros.



Para todas as funções, o perfil desejável dos colaboradores desta organização preconiza pessoas, alto grau de responsabilidade, capaz de trabalhar com pessoas, tranquilidade e equilíbrio emocional em momentos de tensão, stress e conflitos, visão sistêmica, orientado por resultados, habilidade para trabalhar com autonomia, alto grau de responsabilidade, organização e postura ética, incluindo o manuseio de informações sigilosas, ser criativo, sensibilidade estética e antenado a novas tecnologias e designs.

No desenvolvimento de suas atividades, a entidade observará os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economicidade e da eficiência e não fará qualquer discriminação de raça, cor, gênero ou religião, sendo operacionalizada por meio de atividades de execução direta de projetos, programas ou planos de ações, por meio da doação de recursos físicos, humanos e financeiros, ou prestação de serviços intermediários de apoio a outras organizações sem fins lucrativos e a órgãos do setor público que atuam em áreas afins, incluindo a captação de recursos por meio de projetos, contratos e convênios, nacionais e internacionais.

Os processos de tomadas de decisão prezam por mecanismos participativos, mas tecnicamente fundamentados. O tráfego de influência, meramente econômicas, e principalmente político partidárias são entendidos como um atraso na proposta do Pólo, tendo este autonomia para deliberar suas políticas para o uso dos recursos que não tenham designação específica por meio de projetos, contratos ou parcerias, sendo, portanto, a entidade ideal para gerenciar e receber os investimentos desta nova instituição parceira **(inserir nome completo da instituição)**.

2. Objetivo Geral

- 2.1. Contribuir para implementação de um Pólo de TIC de Maceió/AL

3. Objetivos Específicos

- 3.1. Ter estrutura necessária para que empresas se consolidem a partir do Estado de Alagoas (estrutura física & capital social);
- 3.2. Criar a ambiência necessária para que empreendimentos de TIC se consolidem no Estado de Alagoas (políticas públicas e capacidade técnica);
- 3.3. Garantir os recursos necessários para implementação do Pólo de TIC de Maceió/AL, visando sua sustentabilidade (capacidade de ser auto-sustentável em 5 anos).

4. Resultados Esperados

- 4.1. Sede do Pólo de TIC no Bairro de Jaraguá em Maceió/AL em operação;
- 4.2. Políticas públicas e ações do Estado de Alagoas catalisando o desenvolvimento local por meio de empreendimentos em TIC;
- 4.3. Pólo de TIC de Maceió auto-sustentável;
- 4.4. Empreendimentos de grande porte instalados em Alagoas.

5. Impactos Esperados

- 4.5. Capital humano capacitado e disponível, no Estado de Alagoas, para desenvolvido de empreendimentos de TIC;
- 4.6. Mais de 1000 empresas e empreendedores atendidos até 2016
- 4.7. Pólo de TIC contribuindo com 1 ponto percentual no PIB do Estado até 2016

6. Cronograma de Atividades Macro

Preliminarmente, foi estabelecido um Plano de Ação capaz de monitorar a implementação do Pólo, com cronograma a ser refinado posteriormente conforme a formalização de parcerias e alocação de recursos por parte dos parceiros.

Itens / Mês	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
1.1. Administração & Finanças																									
1.1.1. Buscar, continuamente, recursos públicos e privados visando a sustentabilidade organizacional e o cumprimento de sua missão																									
Formalizar a instituição / entidade por meio de uma associação																									
Contratar a diretoria executiva																									
Mobilizar instituições parceiras para manutenção da entidade																									
Identificar e contratualizar com instituições parceiras que resultem na disponibilidade de profissionais que atendam o TOR para responsabilidade das unidades/gênerias																									
Iniciar os processos de identificação de parceiros e outras fontes de recursos																									
Contratualizar com instituições parceiras e mantenedoras																									
Sistematização projetos customizados para captação de recursos públicos e privados																									
Definição do local para instalação da sede provisória																									
Cerimônia de inauguração das operações do Pólo na Sede Provisória																									
Implementar projeto de consolidação física do Pólo (fase 01)																									
Aquisição móveis e equipamentos																									
Cerimônia de inauguração da Nova Sede do Pólo																									
Implementar projeto de consolidação física do Pólo (fase 02)																									
Contratação de consultoria e tercerizados 1.1.1.																									
1.1.2. Ter disponível para instituição um Fundo de Capital de Aval para alavancagem de ações e novos empreendimentos.																									
Definição dos projetos do Pólo para 2012 e 2013																									
Definição dos projetos do Pólo para 2014 e 2015																									
Realizar fundo de reserva para alavancagem																									
Lançar a primeira chamada de projetos do Pólo																									
Contratação de consultoria e tercerizados 1.1.2.																									
1.2. Produtos & Serviços																									
1.2.1. Fomentar iniciativas de inovação para empresas visando prospectar e atender oportunidades de negócio.																									
Definição dos serviços a serem fornecidos pelo Pólo																									
Iniciar os processos de associação de incubadoras																									
Hospedagem de incubadoras e suas empresas, presencial e a distância																									
Contratação de consultoria e tercerizados 1.2.1.																									
1.2.2. Articular ações que aproxime empresas a grandes players por meio de apoio tecnológico, financeiro, desenvolvimento de RH e fomentando novos negócios.																									
Prospecção de mercados para empresas																									
Prospecção de grandes empresas para o Estado																									
Elaboração de Projetos de captação de empresas																									
Promover eventos para o fortalecimento das empresas locais																									
Promover eventos para atrair empresas, inclusive transnacionais																									
Fomentar projetos de empresas participantes do Pólo com maior grau de maturidade para o mercado																									
Articular e fomentar encontros entre empresas locais e grandes empresas nacionais e internacionais																									
Realização de rodadas de negócios, seed forum, capital semente, angels e similares																									
Contratação de consultoria e tercerizados 1.2.2.																									
1.3. Gestão de Pessoas & Governança																									
1.3.1. Consolidar um modelo de Governança do Polo de TIC, eficiente para receber e recursos, inclusive públicos.																									
Implementar programa de qualidade da entidade																									
Disponibilizar programa de qualidade para empresas atendidas																									
Realização de auditoria interna e externa																									
Contratação de consultoria e tercerizados 1.3.1.																									
1.3.2. Consolidar-se como referência na criação e operação de um sistema local de inovação em TIC, que crie um impacto importante na produção do conhecimento tecnológico, e na sua inserção no sistema produtivo																									
Implementar sistema de indicadores de impacto do Pólo																									
Realizar avaliação de desempenho dos colaboradores																									
Contratação de consultoria e tercerizados 1.3.2.																									
1.4. Marketing e Levantamento de Fundos																									
1.4.1. Consolidar a imagem da organização no Brasil e no mundo, como POLO de TIC de referência.																									
Criação do Site da Entidade																									
Garantir a presença do Pólo nas principais redes sociais																									
Garantir a presença do Pólo nos Foruns nacionais de inovação, TIC e comunicação																									
Atrair e realização evento nacionais de inovação, TIC e comunicação e Maceió																									
1.4.2. Consolidar e difundir um modelo inovador de gestão de organização, com parcerias, que garanta atração, retenção e geração contínua de negócios.																									
Sistematização os casos de sucesso e publicar em revistas e foruns																									
Inserir no calendário nacional de inovação e TIC a cidade de Maceió como Pólo																									

Quadro é meramente ilustrativo que será customizado após definições junto a FAPEAL/SECTI de quem será o financiador

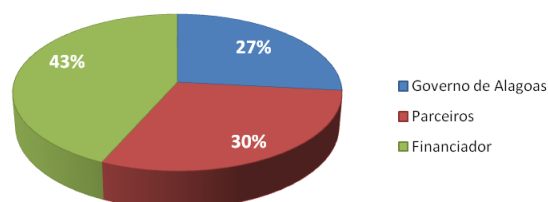
5. Orçamento Macro do Projeto

PROJEÇÃO DE RECEITAS

Polo de Inovação Tecnológica e
Comunicação de Alagoas



PROJEÇÃO DE RECEITA	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	TOTAIS
Estado	R\$ 1.200.000,00	R\$ 1.000.000,00	R\$ 800.000,00	R\$ 600.000,00	R\$ 400.000,00	R\$ 4.000.000,00
Iniciativa Privada		R\$ 200.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 1.100.000,00
Projetos e Editais	R\$ 500.000,00	R\$ 1.000.000,00	R\$ 1.000.000,00	R\$ 1.000.000,00	R\$ 1.000.000,00	R\$ 4.500.000,00
Produtos e Serviços	R\$ -	R\$ 100.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 900.000,00
Empresas Atendidas	R\$ -	R\$ -	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 200.000,00
Empresas Promovidas				R\$ 50.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 150.000,00
Patrocínios	R\$ 100.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 1.300.000,00
Parcerias	R\$ 100.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 400.000,00	R\$ 1.200.000,00
Contrapartidas Econômicas	R\$ 500.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 1.700.000,00
						R\$ -
						R\$ -
						R\$ -
Outros						R\$ -
TOTAL (Faturamento em)	R\$ 2.400.000,00	R\$ 3.100.000,00	R\$ 3.150.000,00	R\$ 3.200.000,00	R\$ 3.200.000,00	R\$ 15.050.000,00



Contrapartida

R\$ 4.000.000,00 – Proponentes

Investimento

R\$ 4.500.000,00 – Outros parceiros já confirmados

Valor total do Projeto

R\$ 6.500.000,00 – Financiador do Projeto

R\$ 15.000.000,00